

**EA
TG**

European
AIDS Treatment
Group



ОПИСАТЕЛЬНАЯ ВЕРСИЯ



Содержание

| | |
|--|----|
| Введение | 4 |
| Об EATG | 4 |
| Качество жизни..... | 6 |
| 1 - Новые и комплексные модели ухода и поддержки при участии сообщества определены, разработаны, развиты и популяризированы | 6 |
| 2 – Повышена информированность поставщиков услуг здравоохранения о стигме и дискриминации в связи с ВИЧ, и принимаются с ними связанные меры | 7 |
| 3 - Сообщество оказывает влияние на разработку и внедрение цифровых решений на местном, национальном и региональном уровнях..... | 7 |
| 4 - Нарушения прав в конкретных странах или субрегионах отслеживаются и о них сообщается..... | 8 |
| 5 - Идентифицирован и популяризирован передовой опыт в области оценки медицинских технологий (НТА) и вовлечения сообщества | 8 |
| 6 - Члены сообщества имеют возможность влиять на переговоры по вопросам ценообразования/ вовлекаться в решение проблемы нехватки лекарственных средств | 8 |
| Комбинируемая профилактика..... | 10 |
| 1 - Увеличенное участие сообществ в разработке и использовании инновационных, чувствительных, удобных в пользовании диагностических инструментов..... | 10 |
| 2 - Сообщество участвует в разработке и внедрении инновационных (биомедицинских) профилактических технологий и программ, а также моделей их реализации | 11 |
| 3 - Расширение способностей сообществ удовлетворять потребности недостаточно обслуживаемых групп населения (людей, употребляющих наркотики, мигрантов, секс-работников) за счет идентификации научно обоснованных мер действия и их адвокации | 11 |
| 4 - Обеспокоенность сообщества в отношении благоприятной правовой среды, инвестиций и осуществления мер комбинируемой профилактики отражена в политике и программах на международном и региональном уровнях..... | 12 |
| 5 - Сообщество участвует в мониторинге и отчетности о недостатках лечения в рамках программы лечения как профилактики, ДКП и снижения вреда | 12 |
| Партнёры в науке | 13 |
| 1 - Сообщества сотрудничают с промышленностью/производителями в разработке, развитии и внедрении исследований/программ по новым терапевтическим решениям..... | 13 |

| | |
|---|-----------|
| 2 - Потребности, приоритеты и стратегии сообществ в отношении сочетанной инфекции ВИЧ с гепатитом В, туберкулезом и ИППП определяются совместно с основными заинтересованными сторонами | 14 |
| 3 - Члены сообщества расширили научные знания о ВИЧ и соответствующих сопутствующих инфекциях | 14 |
| 4. - Сообщество понимает и участвует в исследованиях в области излечения и вакцинации | 15 |
| 5. - Сообщество активно участвует в улучшении и продвижении участия пациентов в нескольких областях заболевания | 15 |
| Организационное развитие | 16 |
| 1 - EATG реорганизована в соответствии с программной структурой своей Долгосрочной Стратегии | 16 |
| 2 - EATG имеет соответствующие инструменты, политику и процедуры, которые позволяют обеспечить профессионализм и прозрачность | 16 |
| 3 - EATG имеет устойчивый и диверсифицированный поток доходов | 17 |
| 4 - Члены EATG во всем своем многообразии расширили свои знания и потенциал в области вовлечения пациентов, науки и правозащитной деятельности и активизма в связи с ВИЧ | 17 |
| 5 - EATG уделяет особое внимание областям и географическим регионам, где эпидемия ВИЧ/гепатита /туберкулеза является наиболее тяжелой | 18 |
| 6 - Внутренняя и внешняя коммуникация EATG эффективна и действенна | 18 |
| 7 - EATG имеет сильную и надежную сеть местных и международных партнеров . | 18 |
| 8 - Вопросы, вызывающие озабоченность EATG, отражены в региональной политике, а руководящие документы и их реализация продвигаются на местном уровне | 19 |

Последнее обновление документа: апрель 2021 г.

Европейская группа по лечению СПИДа: План реализации 2020-2022 гг.

Введение

В конце 2019 года Общее собрание EATG утвердила Долгосрочную стратегию (LTS) EATG на 2020-2025 годы. Она призвана направлять всю нашу деятельность, как внутреннюю, так и внешнюю, на период шести лет действия Стратегии. В ней изложены наши устремления высокого уровня, которые впоследствии зададут рамку для более детальных рабочих планов, а также мониторинга и оценки, включая решения о том, по каким направлениям EATG хорошо расположена брать на себя лидирующую роль, а в каких случаях с кем нам возможно нужно установить партнерские отношения для достижения наших стратегических приоритетов. План реализации на 2020-2022 гг. является первым из этих рабочих планов. Настоящая описательная версия представляет собой резюме более сложной матрицы, в которой содержится подробная информация о результатах, мероприятиях и инструментах мониторинга на первые три года действия LTS. Для получения полной картины Плана реализации, пожалуйста, обратитесь к этой матрице (*она только на английском языке*).

Обратите внимание, что **все ссылки на пандемию КОВИД-19 были добавлены в ходе пересмотра документа в конце 2020 года.**

Об EATG

EATG руководят люди, живущие с ВИЧ-инфекцией, затронутые ВИЧ, а также связанными с ней инфекциями и заболеваниями (в основном гепатитами В и С, туберкулезом и ИППП). Мы представляем собой разнообразную группу людей со всего Европейского региона ВОЗ. Мы ценим наше разнообразие по национальности и странам проживания, по признаку языка, пола, гендерной принадлежности, сексуальной ориентации, возрасту, убеждениям и этническому происхождению. Мы придаем особое значение подходу, ориентированному на пациента/человека, чтобы ответить на связанные с ВИЧ потребности всех ключевых и уязвимых групп населения. Мы стремимся продвигать медицинские и социальные науки XXI века в целях осуществления преобразовательных изменений для обеспечения наилучшего доступа к наилучшему уровню жизни. Мы участвуем на европейском уровне в достижении Целей ООН в области устойчивого развития, включая всеобщее обеспечение услугами здравоохранения (УНС), а также искоренение к 2030 году СПИДа, вирусного гепатита и туберкулеза как угроз общественному здравоохранению. Во всех аспектах нашей работы мы привержены продвижению принципа GIPA (более широкое участие людей, живущих с ВИЧ/СПИДом).

На 2020-2025 годы миссия EATG:
Равный, быстрый и устойчивый доступ к:

- эффективному лечению и комплексному уходу за всеми людьми, живущими с ВИЧ и живущими со связанными с ними инфекциями и заболеваниями
- эффективной профилактике и диагностике для всех сообществ, затронутых ВИЧ и связанными с ней инфекциями и заболеваниями.

В своей Долгосрочной стратегии и Плате реализации EATG сосредоточится на 3 программных областях:

- Качество жизни
- Комбинированная профилактика
- Партнёры в науке

В следующих разделах представлена более подробная информация о результатах и мероприятиях каждой программы на период с 2020 по 2022 годы. По каждому конечному результату нижнего уровня разработана ***исходная гипотеза (ИГ)***.

Качество жизни

В соответствии со своей миссией по продвижению равного, быстрого и устойчивого доступа к эффективному лечению и комплексному уходу для всех людей, живущих с ВИЧ и со связанными с ней инфекциями и заболеваниями, EATG будет инвестировать в развитие программы «Качество жизни».

Ожидаемыми результатами на более высоком уровне по программе «Качество жизни» к 2025 году являются:

Здоровые сообщества людей, живущих с ВИЧ-инфекцией и затронутых ВИЧ, с повышенным качеством жизни и доступом к эффективным, интегрированным системам здравоохранения и поддержки.

В рамках этого результата были определены шесть ожидаемых результатов нижнего уровня на 2022 год.

1 - Новые и комплексные модели ухода и поддержки при участии сообщества определены, разработаны, развиты и популяризованы

ИГ: Если сообщества будут вовлечены в разработку, внедрение и оценку новых моделей ухода и поддержки, то это поможет обеспечить соответствие этих моделей выявленным потребностям и следовательно их эффективность, поскольку с самого начала учитывается мнение конечных пользователей, а также потому, что сообщества будут заинтересованы в продвижении этих интегрированных моделей ухода.

Мероприятия, направленные на поддержку этого результата, включают реализацию проекта [HIV & Mental Health](#) / «ВИЧ и психическое здоровье» (проект касается воздействия жизни с ВИЧ на психическое здоровье) и разработку проекта для поддержки профилактики и смягчения последствий хрупкости и инвалидности/ограниченных возможностей среди пожилых людей живущих с ВИЧ. EATG завершит свой многолетний проект [EmERGE](#) в 2020 году, но обеспечит продолжение участия сообщества в дальнейшей совместной разработке приложения через платформу EmH.

EATG возглавит проект e-MPOWER, который предоставит серию онлайн-тренингов и материалов с акцентом на психическое здоровье молодым активистам, работающим в области сексуального здоровья.

EATG также примет участие в нескольких инициативах, таких как [HIV Outcomes Initiative / Инициатива по результатам при ВИЧ в долгосрочной перспективе](#), [ACHIEVE coalition](#) (коалиция для борьбы с вирусными гепатитами В и С в Европе) и [Nobody Left Outside \(объединение организаций представляющих разные маргинализированные группы в Европе «Никто не оставлен вне»\)](#). EATG координирует работу [EU Civil Society Forum](#) (CSF - Форума гражданского общества Европейского союза) по ВИЧ, туберкулезу и гепатиту.

Организация стремится внести свой вклад в разработку государственной политики путем проведения кампаний по адвокации.

Наконец, несколько программ обучения и наращивания потенциала EATG, таких как [STEP-UP](#) и [European Red Umbrella Academy \(Европейская академия красного зонта\)](#), будут инвестировать в определенные модули, которые касаются моделей ухода и поддержки.

2 – Повышена информированность поставщиков услуг здравоохранения о стигме и дискриминации в связи с ВИЧ, и принимаются с ними связанные меры

***ИГ:** Если EATG создаст потенциал сообществ на базе фактических данных, лежащих в основе парадигмы H=N (неопределяемый значит не передающий), вовлечь поставщиков медицинских услуг на счет стигмы и дискриминации, то усилится понимание проблемы в медицинских учреждениях и готовность там действовать, так как у сообщества будет больше возможностей для того, чтобы их точка зрения была услышана и признана.*

EATG будет решать проблемы стигмы и дискриминации посредством своей инициативы по образованию и повышению осведомленности по вопросу H=N (по-английски U=U или undetected = untransmissible, неопределяемый значит не передающий), а также с помощью картирования и проведения информативного вебинара.

Несколько обучающих модулей программы [STEP-UP](#) будут направлены на проблемы стигмы и дискриминации со стороны медицинских работников, тем самым предоставляя людям, живущим с ВИЧ возможность решать эти проблемы на местном уровне. Этой теме будут посвящены также местные тренинги и последующие проекты [STEP-UP](#). Кроме того, в рамках проекта [HIV & Mental Health](#) / "ВИЧ и психическое здоровье" будет проведен семинар и многосторонняя встреча, на которых будет рассмотрено влияние стигмы на психическое здоровье. EATG будет продвигать идею "Неопределяемый=Не передающий (H=N, по-английски U=U)" путем сбора и обмена примерами H=N в области образования и повышения осведомленности в медицинских учреждениях, выходящих за рамки оказания помощи в связи с ВИЧ. Будут регулярно обсуждаться вопросы стигмы и дискриминации, и решения будут представлены и обсуждены в рамках [CSF](#).

3 - Сообщество оказывает влияние на разработку и внедрение цифровых решений на местном, национальном и региональном уровнях

***ИГ:** Если сообщества будут вовлечены в совместную разработку, внедрение и оценку цифровых вмешательств в области здравоохранения, то эффективность инструментов вмешательства в повышении качества жизни, расширении прав и возможностей и приверженности пользователей будет выше, так как их предпочтения и отзывы будут учитываться и интегрироваться в течение всего процесса.*

Здесь EATG сосредоточится на завершении проекта [EmERGE](#), а также на последующей деятельности по итогам этого проекта и изучении других решений. Мероприятия будут включать обобщение и распространение результатов проекта среди заинтересованных

сторон (аналитические записки о барьерах для внедрения решений и инструментов мобильного здоровья или m-Health, о стандартах и руководстве для предоставления лечения и ухода при ВИЧ, а также встреча с участием разных заинтересованных сторон), и дополнительно участие в политических встречах по данной теме. Кроме того, EATG разработает обзорный документ по электронному здравоохранению (e-health) и ВИЧ для определения и укрепления областей участия в сфере цифрового здравоохранения.

EATG продолжит изучение цифровых решений, которые были внедрены или расширены в ответ на перебои в предоставлении услуг, связанных с COVID -19.

4 - Нарушения прав в конкретных странах или субрегионах отслеживаются и о них сообщается

***ИГ:** Если EATG/сообщества будут документировать нарушения прав и использовать отчетность для повышения осведомленности и мобилизации в различных секторах, то задействованные стороны будут вынужденными реагировать, так как они будут испытывать повышенное внимание и контроль.*

Мероприятия включают проведение исследований/отчетность на силами сообществ, сведение воедино данных для проведения информационно-разъяснительной работы и совместных с партнерами информационно-разъяснительных мероприятий (например, [CSF \(Форум гражданского общества\)](#), [COVID-19 community response project](#) (проект сообществ для ответных мер на КОВИД-19), целевая поддержка в ответ на возникающие конкретные проблемы).

5 - Идентифицирован и популяризирован передовой опыт в области оценки медицинских технологий (НТА) и вовлечения сообщества

***ИГ:** Если EATG выявит и будет продвигать передовой опыт в области оценки медицинских технологий, то доступ к качественным медицинским технологиям для неудовлетворенных медицинских потребностей улучшится, так как представители сообществ будут иметь больше возможностей для участия в национальных процессах НТА, ценообразования и оплаты государством и страхованием.*

Для достижения этого результата, EATG будет способствовать разработке инструментов НТА для использования в сообществах (проект [PARADIGM](#)), распространению передового опыта и знаний (ЕСАВ, [STEP-UP](#), перевод на русский язык, другие тренинги) и сетевому взаимодействию.

6 - Члены сообщества имеют возможность влиять на переговоры по вопросам ценообразования/ вовлекаться в решение проблемы нехватки лекарственных средств

***ИГ:** Если EATG будет осуществлять мониторинг доступа к лечению и повышать уровень знаний членов сообщества о фармацевтической политике и соответствующих медицинских технологиях, то сообщества будут более эффективно устранять*

барьеры на пути к улучшению доступа, так как будет обеспечено более глубокое понимание и прозрачность процесса.

Мероприятия будут включать в себя мониторинг усилиями сообществ, наращивание потенциала ([STEP-UP](#) и другие тренинги), непосредственную работу с правительством и ВОЗ и мобилизацию (ЕСАВ, [CSF](#)). Учебная программа STEP-UP будет включать в себя модули, охватывающие процесс ценообразования на лекарства и причины их нехватки.

Комбинированная профилактика

В соответствии со своей миссией по продвижению равного, быстрого и устойчивого доступа к эффективной профилактике и диагностике ВИЧ-инфекции для всех, EATG будет инвестировать в разработку программы «Комбинированной профилактики».

EATG понимает комбинированную профилактику как сочетание поведенческих, биомедицинских и структурных вмешательств с целью предоставления решений по профилактике, соответствующих потребностям лиц, затронутых ВИЧ, вирусными гепатитами, туберкулезом и ИППП.

Результатами, достигнутыми к 2025 году, на высоком уровне в программе «Комбинированной профилактики» являются:

Уполномоченные сообщества, затронутые эпидемией, работают в сотрудничестве, имея доступ к необходимым им средствам профилактики ВИЧ, вирусных гепатитов, туберкулеза и ИППП.

В рамках этого общего результата было определено пять итоговых результатов нижнего уровня на 2022 год.

1 - Увеличенное участие сообществ в разработке и использовании инновационных, чувствительных, удобных в пользовании диагностических инструментов

ИГ: Путем налаживания диалога между представителями затронутых сообществ, поставщиками услуг (в том числе в среде сообществ), разработчиками диагностических инструментов, политиками и чиновниками, EATG будет способствовать повышению эффективности профилактических мероприятий, поскольку инструменты будут адаптированы к реалиям местных и затронутых групп населения, а также повысится осведомленность об этих инструментах.

Деятельность в этой области будет сосредоточена на сборе данных и проведении исследований на уровне сообществ (опрос о практике тестирования, оценка потребностей), адвокации такой нормативно-правовой базы и руководства на национальном и европейском уровне, которая бы обеспечивала возможность децентрализованного и комплексного тестирования, включая самотестирование и тестирование на уровне сообществ (взаимодействие в [рамках CSF](#) с Европейской Комиссией, ВОЗ, Европейским центром по контролю и профилактике заболеваний, а также активное участие в [EuroTEST](#)). [STEP-UP](#) будет обучать сообщества работе с руководством по тестированию и инструментами диагностики. EATG будет проводить онлайн-семинары сообществ и диалоги между разработчиками диагностических средств и гражданским обществом в поддержку расширения масштабов тестирования на уровне сообществ. Кроме того, будут организованы специальные ЕСАВ по диагностике, касающиеся инструментов диагностики для ранней диагностики и взаимосвязи с уходом и ведением лечения ВИЧ.

В рамках проекта ответных мер сообщества на Ковид-19 будет осуществляться мониторинг и составляться отчет о практике тестирования в свете изменения ограничений, связанных с Ковид.

2 - Сообщество участвует в разработке и внедрении инновационных (биомедицинских) профилактических технологий и программ, а также моделей их реализации

ИГ: Если EATG сможет вовлечь затрагиваемые сообщества в разработку, внедрение и оценку инновационных комбинированных профилактических мероприятий и программ, то повысится осведомленность на общинном уровне и вероятность более широкого охвата, поскольку мероприятия будут адаптированы к реалиям пользователей и поставщиков услуг.

Мероприятия в этой области будут включать вовлечение сообществ в исследования и разработки, а также совместное планирование подходов (в том числе в рамках ЕСАВ и других встреч для содействия диалогу между сообществами и исследователями/разработчиками по вопросам доконтактной профилактики ВИЧ-инфекции (ДКП), вакцин и других стратегий профилактики ВИЧ), реализацию и оценку инновационных моделей/мероприятий по предоставлению услуг по профилактике, обмен знаниями и передовым опытом, а также оказание влияния на политику, реализацию и оценку на европейском и местном уровнях. EATG будет также сотрудничать с другими инициативами по PrEP с целью расширения участия общин в разработках PrEP.

3 - Расширение способностей сообществ удовлетворять потребности недостаточно обслуживаемых групп населения (людей, употребляющих наркотики, мигрантов, секс-работников) за счет идентификации научно обоснованных мер действия и их адвокации

ИГ: Если EATG поддерживает сообщества в приобретении знаний и «ноу-хау» и в развитии межсекторального сотрудничества, то у них будет больше возможностей влиять на обсуждение политики и программ на европейском и местном уровнях, а также принимать участие в предоставлении услуг, так как они будут в курсе исследований, последних данных и передовой практики.

Для того, чтобы внести свой вклад в достижение этого результата, EATG организует тренинги ([STEP-UP](#), [Европейская академия Красного зонта / Red Umbrella](#)), изучит возможности сотрудничества в области употребления наркотиков и химсекса, а также примет участие в форумах, на которых обсуждаются стандарты и политика (такие как Европейское клиническое общество по СПИДу, заседания Европейского центра по профилактике и контролю заболеваний ECDC/ Европейский мониторинговый центр по наркотикам и наркозависимости или EMDDA, [Форум гражданского общества ЕС по наркотикам](#), конференция Международного общества по СПИДу и САВ ЕСЛУН).

4 - Обеспокоенность сообщества в отношении благоприятной правовой среды, инвестиций и осуществления мер комбинированной профилактики отражена в политике и программах на международном и региональном уровнях

ИГ: Если EATG будет поддерживать участие сообществ в формировании политики и руководств и в реализации надзорной работы, то уместность политики и программ будет улучшена, так как повысится осведомленность задействованных сторон о перспективах затрагиваемых сообществ. Если EATG будет поддерживать мобилизацию сообществ, то она будет уделять больше внимания к вопросу влияния законодательства и к реализации руководств, поскольку она будет настаивать на большей подотчетности лиц, как ответственных за разработку политики, так и за ее реализацию.

Среди мероприятий: подготовка теневых отчетов и исследования силами сообществ (например, [проект ответных мер сообществ КОВИД-19](#)), создание и участие в межсекторальном сотрудничестве ([EU CSF on Drugs](#) & on HIV-TB-Нер / Форумы гражданского общества ЕС по наркотикам и по ВИЧ, туберкулёзу и гепатитам, [EuroTEST](#), Инициатива [Nobody Left Outside](#) «Никто не оставлен вне», [ACHIEVE coalition](#) , другие двусторонние партнерства), а также участие в экспертных встречах агентств, задействованных в общественном здравоохранении.

5 - Сообщество участвует в мониторинге и отчетности о недостатках лечения в рамках программы лечения как профилактики, ДКП и снижения вреда

ИГ: Если EATG документально оформит дефицит, то это будет способствовать непрерывности ухода, лечения как профилактики, ДКП и программы снижения вреда так, как повысит осведомленность/понимание закономерностей и влияния дефицита на сообщества, затронутые эпидемиями.

Для достижения этого результата EATG будет осуществлять мониторинг и налаживать контакты с соответствующими заинтересованными сторонами в основном в рамках [проекта по реагированию сообщества на КОВИД-19 \(COVID-19 community response project\)](#), а также, при необходимости, налаживать контакты с производителями, европейскими и национальными органами власти. По реагированию на дефицит на европейском уровне она будет поддерживать работу Европейского альянса общественного здоровья (European Public Health Alliance) и Европейского форума пациентов.

Партнёры в науке

В соответствии со своей миссией по обеспечению равного, быстрого и устойчивого доступа к эффективному лечению и комплексному уходу и поддержке для всех людей, живущих с ВИЧ, со связанными с ними инфекций и заболеваний, EATG будет инвестировать в развитие программы "Партнёры в науке".

Ниже приводятся результаты более высокого уровня по программе "Партнёры в науке" к 2025 г:

Сообщества людей, живущих с ВИЧ и затронутых ВИЧ, вовлечены во все процессы перспективных и наблюдательных исследований в области современной диагностики, лекарств, медицинского оборудования, ухода и поддержки в связи с ВИЧ, вирусными гепатитами, туберкулезом и ИППП.

В рамках этого общего результата было определено пять итоговых результатов нижнего уровня на 2022 год.

1 - Сообщества сотрудничают с промышленностью/производителями в разработке, развитии и внедрении исследований/программ по новым терапевтическим решениям

ИГ: Если EATG будет продолжать вовлекать своих членов во взаимодействие с представителями промышленности и другими сторонами, задействованными в разработку следующего поколения лекарств от ВИЧ, то предстоящие терапевтические решения будут более безопасными и эффективными и, возможно, будут лучше восприниматься людьми, живущих с ВИЧ так, как они будут отражать их потребности потому, что голос сообщества будет интегрирован на протяжении всего процесса.

Для достижения этого результата, в среднем, будут организованы две встречи Европейского консультативного совета сообществ (ЕСАВ) в год по вопросам ВИЧ, которые могут быть сосредоточены на таких темах, как лечение препаратами длительного действия, лечение людей, живущих с ВИЧ, у которых большой опыт лечения, терапия для длительной ремиссии ВИЧ, программы излечения и стратегии профилактики. EATG старается привлечь как минимум четырех партнеров соответствующей индустрии в год для участия в этой деятельности.

EATG также проведет оценку использования показателей исхода для пациентов, специфичных для ВИЧ (PROMs) при участии различных сторон (сообщества, промышленности, учёных, регуляторных органов, органов, отвечающих за HTA) с целью развития с ними научно-исследовательской сети. EATG будет следить за результатами исследования PROMise с помощью межсекторальной встречи и других мероприятий.

EATG планирует рассмотреть не менее десяти протоколов клинических испытаний и других материалов, а также иметь не менее 5 членов вовлеченных в научные/консультативные советы в год. Менее опытные члены будут вовлечены в процесс в качестве наблюдателей, чтобы получить возможность проводить рецензирование.

EATG будет совершенствовать свой мониторинг клинических испытаний в регионе ВЕЦА и изучит возможности внесения вклада в разработку «Отчета о разработке следующего поколения лекарств от ВИЧ» и организует перевод данного отчета на русский язык, чтобы сделать научную информацию доступной в русскоговорящем регионе.

Кроме того, EATG будет стремиться к формированию диалога с глобальными организациями (такими как ВОЗ, ECDC) по выявлению/определению исследовательских приоритетов.

2 - Потребности, приоритеты и стратегии сообществ в отношении сочетанной инфекции ВИЧ с гепатитом В, туберкулезом и ИППП определяются совместно с основными заинтересованными сторонами

ИГ: Продвигая включение людей, живущих с ВИЧ в разработку клинических испытаний по ко-инфекциям, разработка новых методов лечения ко-инфекций будет лучше отражать потребности сообщества, так как опыт группы, который обычно не принимается во внимание, будет рассматриваться в большей степени.

Для достижения этого результата будет организована как минимум одна встреча ЕСАВ по вирусному гепатиту и безалкогольному стеатогепатиту (NASH), а также многосторонняя встреча/тренинг по вопросам вирусного гепатита. EATG стремится работать над адвокационными инициативами по исследованию вирусных гепатитов и туберкулеза и будет взаимодействовать с другими партнерами на уровне сообществ в рамках инициатив и проектов, направленных на адвокацию участия пациентов в борьбе с туберкулезом в этих областях (например, [EU Pearl](#)). EATG также будет организовывать мероприятия, связанные с соответствующими научно-исследовательскими разработками Covid-19.

3 - Члены сообщества расширили научные знания о ВИЧ и соответствующих сопутствующих инфекциях

ИГ: Если EATG инвестирует в научную подготовку своих членов по научным вопросам, то большее количество членов сможет принимать более активное участие и обеспечивать отзывы в диалоге по научным разработкам с промышленностью и другими заинтересованными сторонами так, как они будут иметь более глубокое понимание соответствующих тем в области адвокации лечения.

Каждый год в среднем будет проводиться два тренинга (один по ВИЧ в непосредственной близости от Всеобщего собрания EATG и один по ВГВ или другим сопутствующим инфекциям) с целью повышения потенциала членов EATG в этой области. Инструменты,

разработанные EATG в контексте проекта [EUPATI](#), будут интегрированы в материалы для этих тренингов, а также для модулей [STEP-UP](#).

4. - Сообщество понимает и участвует в исследованиях в области излечения и вакцинации

ИГ: Если EATG будет продолжать представлять сообщество в качестве равноправного партнера в исследованиях в области излечения и вакцин, интегрируя перспективы сообщества, то можно будет улучшить набор и приверженность к исследованиям, поскольку более информированные участники чувствуют себя более безопасно и более вовлечены в процесс.

Для того, чтобы внести свой вклад в это, EATG организует ежегодный общественный семинар STEPS с целью вовлечения сообщества людей, живущих с ВИЧ по исследованиям в области долгосрочной ремиссии ВИЧ-инфекции без дальнейшей поддержки лекарствами в диалог с разработчиками, исследователями и клиницистами. В контексте двух проектов, финансируемых Европейским Союзом ([EHVA](#) и [HIVACAR](#)), EATG обеспечит вклад сообщества в клинические испытания и проведет социально-экономическое исследование по этическим, экономическим и психосоциальным последствиям и ожиданиям от потенциального ВИЧ-лечения/терапевтической вакцины.

5. - Сообщество активно участвует в улучшении и продвижении участия пациентов в нескольких областях заболевания

ИГ: Если сообщества, представляющие различные заболевания, будут сотрудничать с другими игроками, то вовлечение пациентов и адвокация в различных научных разработках будет улучшена и будет проводиться соответствующий мониторинг так, как общими усилиями разработанные инструменты определяют прозрачные процессы, стандартные практики и четкие правила вовлечения.

Здесь большинство мероприятий будет осуществляться в рамках проекта [PARADIGM](#), а также других проектов (например, проект Horizon 2020 [EATRIS+](#)), направленных на вовлечение пациентов. В рамках проекта [PARADIGM](#) EATG внесет свой вклад в разработку и внедрение системы мониторинга и оценки ECAB, разработку инструментов, облегчающих вовлечение пациентов в научные разработки, совместные исследования и план устойчивого развития для будущего вовлечения пациентов. EATG стремится провести встречу со значимыми заинтересованными сторонами по вопросу о критериях включения людей, живущих с ВИЧ, в клинические испытания, не связанные с ВИЧ.

Организационное развитие

Помимо программ, которые являются частью LTS, EATG также хочет инвестировать в свое внутреннее организационное развитие.

Ниже приводятся результаты на более высоком уровне по организационному развитию к 2025 году:

EATG - это организация 21 века, профессиональная и готовая к современным вызовам.

В рамках этого общего итогового результата было определено восемь результатов нижнего уровня на 2022 год.

1 - EATG реорганизована в соответствии с программной структурой своей Долгосрочной Стратегии

ИГ: Если EATG эволюционирует от методологической структуры к программной структуре в соответствии с программами LTS, то все мероприятия будут оптимизированы и сконцентрированы на содержании, так как каждая программа сможет заняться соответственными тематическими вопросами, опираясь на опыт членов и внешних участников на разных уровнях, используя при этом различные методологии, такие как исследования, адвокация и наращивание потенциала.

Для достижения этого результата членский состав программы будет выбирать Председателя программы по каждой из них - «Качество жизни», «Партнёры в науке» и «Комбинированная профилактика». Затем каждый Председатель программы формирует свой Программный комитет, состоящий из членов EATG и не только, с учетом разнообразия, опыта и амбиций кандидатов. Кроме того, на основе конкретных потребностей каждая программа может создавать рабочие группы, которые могут оказывать поддержку по конкретной теме, задаче, проекту или инициативе

2 - EATG имеет соответствующие инструменты, политику и процедуры, которые позволяют обеспечить профессионализм и прозрачность

ИГ: Если EATG пересмотрит старые инструменты и создаст новую политику и процедуры, отвечающие существующим потребностям, то рабочая нагрузка будет сокращена, а общая работа будет проводиться более эффективно, поскольку бюрократические процедуры будут устранены, а руководящие принципы будут понятны всем членам и сотрудникам.

Многие из старых процедур, кругов полномочий (ToRs) и инструментов нуждаются в пересмотре, обновлении или воссоздании. Необходимо внедрить результаты организационного аудита и новые правила работы. С точки зрения человеческих ресурсов

следует разработать новые контракты и технические задания для секретариата, определить потребности в обучении и адаптировать отчетность о рабочем времени. EATG также изучит возможности безбумажного ведения бухгалтерского учета, а также снижения уровня выбросов углеродного газа. Необходимо пересмотреть и обновить технические задания ряда внутренних членских структур (омбудсмены, внутренние аудиторы, DMAG). Также необходимо полностью обновить устав и операционное руководство EATG и четко сформулировать стратегию набора членов. EATG разработает сценарий, который будет охватывать все юридические и операционные обновления после каждой Генеральной Ассамблеи.

Кроме того, будет разработана подробная антикоррупционная стратегия. Наконец, с целью укрепления своего потенциала в области отчетности, EATG разработает руководство по написанию отчетов для консультантов и волонтеров.

3 - EATG имеет устойчивый и диверсифицированный поток доходов

ИГ: Если EATG сможет выработать четкие руководящие принципы и рефлексии в отношении привлечения средств, то будет легче получать финансирование, поскольку внимание будет более четким и меньше времени будет тратиться на менее актуальные попытки привлечения средств и такие попытки в последнюю минуту.

EATG будет стремиться к многолетнему финансированию, чтобы избежать чрезмерной ежегодной бюрократии и затрат времени. Отчетность перед финансирующими организациями будет индивидуализирована, а проектные предложения будут создаваться таким образом, чтобы их можно было легко разбить на сегменты в зависимости от объемов финансирования и интересов финансирующих организаций. Будут определены новые доноры, будут организованы мероприятия с участием заинтересованных сторон, а также будет доработан документ "Обоснование необходимости поддержки".

4 - Члены EATG во всем своем многообразии расширили свои знания и потенциал в области вовлечения пациентов, науки и правозащитной деятельности и активизма в связи с ВИЧ

ИГ: Если EATG инвестирует в наращивание потенциала ключевых групп населения, входящих в ее состав, то активизм по ВИЧ/туберкулёзу/гепатитам усилится и станет более эффективным потому, что люди, имеющие значение в данном контексте, будут лучше подготовлены к тому, чтобы их голос был услышан, и к тому, чтобы они могли более четко отстаивать свои права и потребности.

Новые члены в EATG должны более интенсивно введены в организацию; нужно более четко определить их профессиональные знания и потребности в обучении. Менее опытным членам должна быть предоставлена возможность накапливать свой опыт. Когда EATG организует мероприятия или содействует участию членов в мероприятиях, многообразии (пол, гендер, происхождение, расовая принадлежность, сексуальная ориентация, происхождение, место жительства и т.д.) ее членов будет приниматься во внимание более

внимательно. Для облегчения этого необходимо внедрить более совершенную систему сбора и обработки данных. EATG также стремится к двуязычному (англо-русскому) внутреннему общению с членами и будет переводить на русский язык свои наиболее важные документы (Руководство по путешествиям и финансам, Устав и Операционное руководство).

5 - EATG уделяет особое внимание областям и географическим регионам, где эпидемия ВИЧ/гепатита /туберкулеза является наиболее тяжелой

***ИГ:** Если EATG будет знать о тех областях и отраслях, где потребности выше, и сосредоточит больше усилий и инициатив в этих областях, то она будет более эффективной в своей работе и будет оказывать большее воздействие, так как потребности в этих областях являются наиболее безотлагательными, а поле для прогресса более широким.*

Среди мероприятий: разработка проектных предложений с акцентом на ключевые группы населения / стигму и дискриминацию или с акцентом на регион ВЕЦА, а также техническая помощь и развитие потенциала для этих конкретных групп. Политические инициативы и кампании EATG должны быть в большей степени сосредоточены на ключевых группах населения и/или регионе ВЕЦА.

6 - Внутренняя и внешняя коммуникация EATG эффективна и действенна

***ИГ:** Инвестируя больше средств в эффективную коммуникацию, EATG охватит больше целевых групп населения, внешних заинтересованных сторон, лидеров общественного мнения и политиков, так как различные каналы и инструменты будут все больше использоваться и адаптироваться, чтобы достичь нужного человека (людей) в нужное время.*

В ближайшие годы EATG полностью обновит свой веб-сайт и будет инвестировать больше средств в онлайн-зону для членов, где они смогут получить доступ к ключевым внутренним документам и обновить внутренние списки рассылки. EATG будет также анализировать, реформировать и упрощать свою IT-установку, чтобы быть более оперативной в условиях быстро меняющейся цифровой сферы. По этой же причине будут сделаны инвестиции в коммуникацию через социальные сети и в присутствии EATG в интернете для того, чтобы сделать активизм в области ВИЧ, ТБ и гепатитам более заметным.

7 - EATG имеет сильную и надежную сеть местных и международных партнеров

***ИГ:** Создавая стратегические партнерства, а также поддерживая и пересматривая существующие сети, EATG и партнеры станут более эффективными в своих инициативах, так как партнеры могут помочь друг другу усилить свои соответствующие послания и обратиться к своим соответствующим сторонникам чтобы набрать обороты и создать альянсы, когда это необходимо.*

В ходе совещания по вопросам управления и в рамках последующей деятельности будет проведена оценка существующих партнерских связей, которые будут продолжаться, активизироваться или прекращаться, а также будут изучены потенциальные новые партнерские связи. Кроме того, будет изучено потенциальное сотрудничество с бельгийскими и брюссельскими организациями с целью проявления инициативы и создания лучшей видимости EATG и сообщества в районе, где расположен офис EATG.

8 - Вопросы, вызывающие озабоченность EATG, отражены в региональной политике, а руководящие документы и их реализация продвигаются на местном уровне

***ИГ:** Если EATG преуспеет в продвижении значимого участия сообществ в разработке политики и программ на европейском уровне, то региональные политики, программы, руководство будут отражать потребности людей, живущих с ВИЧ и затронутых эпидемией. В свою очередь, они будут использоваться местными заинтересованными сторонами для повышения стандартов и продвижения политических/регуляторных реформ на национальном уровне.*

EATG стремится к тому, чтобы ее соображения и рекомендации нашли отражение в региональных и руководящих документах путем адвокации в адрес Европейской Комиссии, Европейского Парламента и Совета ЕС, агентств ЕС, Европейского бюро ВОЗ, ЮНЭЙДС, клинических обществ и других профессиональных ассоциаций. EATG будет доносить информацию об опыте, полученном на местах, и взаимодействовать непосредственно с этими субъектами и/или через [Евросоюзные форумы гражданского общества по наркотикам](#) и [по ВИЧ, туберкулёзу и гепатитам](#), Коалицию "EU4Health", [Инициативу "HIV Outcomes"](#), [коалицию "ACHIEVE"](#) и [Nobody Left Outside](#), Европейский форум пациентов, Европейскую ассоциацию общественного здоровья. EATG будет работать в тандеме или коалиции с ключевыми группами населения/тематическими сетями. Она будет использовать коммуникационные инструменты для влияния на политические дебаты.